BOLETIM
AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL
ANO BASE 2023 (Triênio 2021-2023)

Centro de Ciências Agrárias - CCA
Campus São Luís

São Luís - Maranhão

Maio - 2024

Universidade Estadual do Maranhão

Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís
Boletim de Autoavaliação Institucional - Ano Base 2023 (Triênio 2021-2023)

São Luís, maio de 2024

GOVERNADOR DO ESTADO DO MARANHÃO

Carlos Orleans Brandão Junior

REITOR

Prof. Dr. Walter Canales Sant'ana

VICE-REITOR

Prof. Dr. Paulo Henrique Aragão Catunda

PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

Prof. Dr. Thiago Cardoso Ferreira

PRÓ-REITORA DE INFRAESTRUTURA

Prof.ª Dra. Maria Teresinha de Medeiros Coelho

PRÓ-REITOR DE GESTÃO DE PESSOAS

Prof. Dr. José Rômulo Travassos da Silva

PRÓ-REITORA DE GRADUAÇÃO

Prof.ª Dra. Mônica Piccolo Almeida Chaves

PRÓ-REITORA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Prof. Dr. Marcelo Cheche Galves

PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS

Prof. Dra. Ilka Márcia Ribeiro de Souza Serra

COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO - CPA/UEMA

Paulo Roberto Campos Flexa Ribeiro Filho
Coordenador da Comissão e Representante Docente

Jorge de Jesus Passinho e Silva
Representante Docente

Marlen Barros e Silva
Representante Docente

Ana Beatriz Silva Ataide
Representante Discente

Inaldo Soares Moraes
Representante Discente

Régilla Martins Feitosa dos Reis
Representante Discente

Francenilson Campos Moraes
Representante Técnico Administrativo

Laurinete Alencar Muniz
Representante Técnico-Administrativo

Edilenny Cardoso Araújo
Representante Técnico-Administrativo

Teresinha de Jesus Martins Silveira
Representante da Sociedade Civil Organizada

Elizabeth Teles
Representante da Sociedade Civil Organizada

Wesley Costa de Assis
Representante da Sociedade Civil Organizada

ORGANIZAÇÃO

Comissão Própria de Avaliação - CPA/UEMA

Coordenação de Tecnologia da Informação e Comunicação - CTIC/PROINFRA

ELABORAÇÃO

Comissão Própria de Avaliação - CPA/UEMA

COMISSÃO SETORIAL DE AVALIAÇÃO
CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS - CCA/CAMPUS SÃO LUÍS
PORTARIA N.º 308/2024-GR/UEMA

Ana Maria Silva de Araújo
Coordenadora da Comissão e Representante Docente

Ana Maria Aquino dos Anjos Ottati
Representante Docente

Maria Inez Fernandes Carneiro
Representante Docente

Maria Eliete da Silva Rodrigues Costa
Representante Técnico-Administrativo

Apolinário Costa Coelho
Representante Técnico-Administrativo

Heloisa Helena Leitão Queiroz
Representante Técnico-Administrativo

João Marcus Abreu da Silva
Representante Discente

Antonio Moises de Sousa Torres
Representante Discente

Anna Leticia Pinto Silva
Representante Discente

Olga Oliviera dos Anjos
Representante da Sociedade Civil Organizada

José Raimundo Araujo Monteiro
Representante da Sociedade Civil Organizada

Ana Gabriela Aguiar de Sena
Representante da Sociedade Civil Organizada

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

CCA - Centro de Ciências Agrárias

CEE - Conselho Estadual de Educação

CEPE - Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão

CONAES - Comissão Nacional de Avaliação da Educação Superior

CONSUN - Conselho Universitário

CPA - Comissão Própria de Avaliação

CSA - Comissão Setorial de Avaliação

CTIC - Coordenação de Tecnologia da Informação e Comunicação

DAES - Diretoria de Avaliação da Educação Superior

DGR - Discentes dos cursos de Graduação das modalidades presencial, a distância e dos programas ENSINAR, PROETNOS e PROFITEC

DOC - Docentes

DPO - Discentes dos cursos de Pós-Graduação *Lato Sensu* presencial e *Stricto Sensu*

EAD - Educação a Distância

ENADE - Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes

FESM - Federação das Escolas Superiores do Maranhão

IES - Instituição de Educação Superior

INEP - Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira

MEC - Ministério da Educação e Cultura

ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional

PGA - Plano de Gestão Anual

PPG - Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

PROEXAE - Pró-Reitoria de Extensão e Assuntos Estudantis

PROG - Pró-Reitoria de Graduação

PROGEP - Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

PROINFRA - Pró-Reitoria de Infraestrutura

PROPLAD - Pró-Reitoria de Planejamento e Administração

SINAES - Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior

TEA - Técnico-Administrativos

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Identificação da UEMA..... 13

Quadro 2 - Natureza Institucional e Administrativa UEMA..... 13

Quadro 3 - Representante Legal da UEMA..... 13

Quadro 4 - Principais Atos Regulatórios da UEMA..... 14

Quadro 5 - Atos Regulatórios da CPA/UEMA..... 14

Quadro 6 - Identificação do CCA..... 14

Quadro 7 - Representante Legal do CCA..... 15

Quadro 8 - Composição vigente da Comissão Própria de Avaliação da Universidade Estadual do Maranhão (Portaria n.º 109/2024 GR/UEMA)..... 16

Quadro 9 - Composição vigente da Comissão Setorial de Avaliação do Centro de Ciencias Agrárias da Universidade Estadual do Maranhão (Portaria n.º 308/2024-GR/UEMA)..... 16

Quadro 10 - Eixos e dimensões representados nos instrumentos da Autoavaliação Institucional UEMA 2023..... 19

Quadro 11 - Parâmetros de conversão do valor da nota contínua em nota faixa..... 20

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Universo e participantes do Centro de Ciências Agrárias, Campus São Luis na Autoavaliação Institucional UEMA 2021 – 2023..... 21

Tabela 2 - Universo e participantes do segmento discentes dos Cursos de Graduação Educação PRESENCIAL, Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023..... 23

Tabela 3 - Universo e participantes do segmento discentes dos Cursos de Pós-Graduação *Lato Sensu* presencial, Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023..... 23

Tabela 4 - Universo e participantes do segmento discentes dos Cursos de Pós-Graduação *Stricto Sensu*, Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023..... 24

Tabela 5 - Universo e participantes dos segmentos docentes e técnico-administrativos, Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023..... 24

Tabela 6 - Índice Geral de Avaliação das Dimensões para o Centro de Ciências Agrárias, Campus São Luis na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023..... 35

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Percentuais de participações dos segmentos do Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis na Autoavaliação Institucional UEMA entre 2021 e 2023..... 22

Figura 2 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Planejamento e Avaliação Institucional, dimensão Planejamento e Avaliação, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 25

Figura 3 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Desenvolvimento Institucional,dimensão Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 26

Figura 4 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Desenvolvimento Institucional, dimensão Responsabilidade Social da Instituição, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 27

Figura 5 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas Acadêmicas, dimensão Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 28

Figura 6 Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas Acadêmicas, dimensão Comunicação com a Sociedade na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 29

Figura 7 Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas Acadêmicas, dimensão Política de Atendimento aos Discentes na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 30

Figura 8 Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas de Gestão, dimensão Políticas de Pessoal, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 31

Figura 9 Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas de Gestão, dimensão Organização e Gestão da Instituição, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 32

Figura 10 Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas de Gestão, dimensão Sustentabilidade Financeira, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 33

Figura 11 Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo e dimensão Infraestrutura física na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis..... 34

APRESENTAÇÃO

A avaliação institucional representa uma ocasião de grande destaque para a identificação do nível de qualidade de atuação da Universidade Estadual do Maranhão como formadora de recursos humanos e como propulsora do desenvolvimento do Estado. Deste modo, a avaliação levada a efeito em uma universidade que busca uma crescente qualidade no cotidiano de suas ações, necessita ser encarada como um processo contínuo de aperfeiçoamento do desempenho acadêmico e ao mesmo tempo fazendo com que se torne um processo sistemático de prestação de contas à sociedade.

A Comissão Setorial de Avaliação do Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís da Universidade Estadual do Maranhão disponibiliza neste Boletim informações específicas do Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, tendo como base o processo de Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023. A participação do Centro contou com 406 discentes de graduação Educação PRESENCIAL (41,34% do total), 2 discentes de pós-graduação *Lato Sensu* presencial (% do total), 36 discentes de pós- graduação *Stricto Sensu* (20,93% do total), 69 docentes (57,98% do total) e 22 técnico- administrativos (37,93% do total). O número total de participantes da autoavaliação foi de 533 indivíduos, representando 40,05% da totalidade da comunidade acadêmica do centro.

Ao disponibilizar o Boletim de Autoavaliação Institucional ano 2023 do Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, a Comissão Setorial de Avaliação o faz na firme convicção de que este servirá de subsídio na busca contínua da qualidade no desempenho acadêmico, do aperfeiçoamento constante do planejamento, da gestão universitária e do fortalecimento progressivo dos compromissos sociais da instituição.

Com a conclusão dos trabalhos, a CSA-CCA espera ter contribuído para o autoconhecimento do CCA, que se consubstancia por meio da apropriação dos dados e informações disponibilizados pela CPA, os quais traduzem os anseios da comunidade universitária do Centro de Ciências Agrárias em prol de melhorias contínuas na educação de nível superior oferecida pela UEMA.

A Comissão

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO..... 12
1.1. Identificação Institucional..... 12
1.2. Comissão Própria de Avaliação..... 15
1.3. Planejamento Estratégico de Autoavaliação..... 17
1.4. Ano e Modalidade do boletim..... 18
2. METODOLOGIA..... 18
3. DESENVOLVIMENTO..... 21
3.1. Comunidade acadêmica na Autoavaliação Institucional UEMA entre 2021 e 2023..... 21
4. ANÁLISE DOS DADOS..... 24
4.1. Eixo 1: Planejamento e Avaliação Institucional..... 24
4.2. Eixo 2: Desenvolvimento Institucional..... 25
4.3. Eixo 3: Políticas Acadêmicas..... 27
4.4. Eixo 4: Políticas de Gestão..... 30
4.5. Eixo 5: Infraestrutura Física..... 33
4.6. Índice Geral de Avaliação das Dimensões para o Centro de Ciências Agrárias, Campus São Luis na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023..... 34
5. AÇÕES COM BASE NA ANÁLISE DOS DADOS E DAS INFORMAÇÕES..... 34
5.1. Eixo Planejamento e Avaliação Institucional..... 35
5.1.1. Dimensão Planejamento e Avaliação..... 36
5.2. Eixo Desenvolvimento Institucional..... 36
5.2.1. Dimensão Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional..... 36
5.2.2. Dimensão Responsabilidade Social da Instituição..... 36
5.3. Eixo Políticas Acadêmicas..... 37
5.3.1. Dimensão Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão..... 37
5.3.2. Dimensão Comunicação com a Sociedade..... 37
5.3.3. Dimensão Política de Atendimento aos Discentes..... 38
5.4. Eixo Políticas de Gestão..... 38
5.4.1. Dimensão Políticas de Pessoal..... 38
5.4.2. Dimensão Organização e Gestão da Instituição..... 38
5.4.3. Dimensão Sustentabilidade Financeira..... 38
5.5. Eixo Infraestrutura Física..... 39
REFERÊNCIAS..... 42

1 INTRODUÇÃO

O presente Boletim de Autoavaliação Institucional do Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, da Universidade Estadual do Maranhão (UEMA), ano base 2023, referente ao período 2021-2023, correspondente à versão integral, ciclo avaliativo 2021-2026, fundamenta-se nos indicadores consultados junto aos segmentos dos discentes de graduação Educação PRESENCIAL, discentes de pós-graduação *Lato Sensu* presencial, discentes de pós-graduação *Stricto Sensu*, docentes e técnico-administrativos apresenta dados e informações importantes, traduzindo a percepção da comunidade acadêmica do Centro de Ciências Agrárias representada pelos docentes, técnico-administrativos e discentes em relação ao funcionamento da instituição. A análise dos dados e informações levantadas, bem como a apresentação de propostas e ações deverão ser incorporadas na gestão da instituição. Vale destacar que este boletim integra as informações dos anos 2021, 2022 e 2023.

Os indicadores foram agrupados em cinco tópicos, correspondentes aos cinco eixos que contemplam as dez dimensões dispostas no art. 3° da Lei Federal n.° 10.861 de 14 de abril de 2004, que institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES).

Os conhecimentos das avaliações internas e externas, com destaque para a Autoavaliação Institucional, são decisivos para planejamento, validação e sucesso de todo o processo de gerenciamento. Aliada à condição apontada, o entendimento da missão, da visão e dos valores institucionais são fundamentais para o desenvolvimento consciente da Universidade. Sendo a missão da instituição produzir e difundir conhecimento, orientado para cidadania e formação profissional, comprometido com o desenvolvimento sustentável; tendo como visão ser uma Instituição socialmente reconhecida pela formação acadêmica, produção de ciência, tecnologia e inovação, comprometida com a sustentabilidade e a internacionalização; e valores como autonomia, democracia, diversidade, ética, inclusão, sustentabilidade e transparência.

1.1. Identificação Institucional

As informações da UEMA e do Centro de Ciencias Agrárias – CCA/ Campus São Luís no processo de Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023 quanto a Identificação; a Natureza Institucional e Administrativa; ao Representante Legal; os Atos Regulatórios Institucionais, os Atos Regulatórios da Comissão Própria de Avaliação (CPA) e Comissão Setorial de Avaliação do CCA (CSA/CCA) são apresentadas nos Quadros 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 e 9 respectivamente.

Quadro 1 - Identificação da UEMA

Denominação:	Universidade Estadual do Maranhão
Sigla:	UEMA
CNPJ:	06.352.421/0001-68
Natureza Jurídica:	Autarquia de Regime Especial
Endereço - sede:	Avenida Lourenço Vieira Silva, n.º 1.000, Bairro Jardim São Cristovão, São Luís, Maranhão - CEP 65.055-310. Cidade Universitária Paulo VI, www.uema.br
Recredenciamento Institucional Vigente:	Resolução do Conselho Estadual do Maranhão (CEE/MA) n.º 225/2022, de 15 de setembro de 2022

Fonte: Relatório de Autoavaliação Institucional, ano2023, CPA/UEMA (2024).

Quadro 2 - Natureza Institucional e Administrativa da UEMA

Organização Acadêmica:	Universidade - Pública Estadual
Sistema de Ensino:	Estadual
Categoria Administrativa:	Pública
Estrutura:	Multicampi

Fonte: Relatório de Autoavaliação Institucional, ano2023, CPA/UEMA (2024).

Quadro 3 - Representante Legal da UEMA

Responsável legal:	Walter Canales Sant'ana
Endereço Institucional:	Avenida Lourenço Vieira Silva, n 1000, Bairro Jardim São Cristovão, São Luís, Maranhão - CEP 65.055-310. Cidade Universitária Paulo VI
Telefone Institucional:	(98) 20168100
E-mail Institucional:	reitoria@uema.br

Fonte: boletim de Autoavaliação Institucional, ano2023, CPA/UEMA (2024).

Quadro 4 – Principais Atos Regulatórios da UEMA

Lei Estadual n.º 3.260 de 22 de agosto de 1972	Institui a Federação das Escolas Superiores no Maranhão e dá outras providências
Lei Estadual n.º 4.400, de 30 de dezembro de 1981	Dispõe sobre a transformação da Federação das Escolas Superiores do Maranhão – FESM em UEMA, cria cargos em comissão, e dá outras providências
Decreto Federal n.º 94.143, de 25 de março de 1987	Autoriza funcionamento da UEMA
Lei Estadual n.º 5.921, de 15 de março de 1994	Dispõe sobre o Ensino Superior Estadual, estabelece normas básicas para a organização da UEMA, cria e extingue cargos e funções, e dá outras providências
Decreto Estadual n.º 13.819, de 25 de abril de 1994	Dispõe sobre a reorganização da Universidade Estadual do Maranhão e dá outras providências
Decreto Estadual n.º 15.581, de 30 de maio de 1997	Aprova o Estatuto da UEMA
Lei Estadual n.º 11.372, de 10 de dezembro de 2020	Dispõe sobre a organização administrativa da UEMA

Fonte: Relatório de Autoavaliação Institucional, ano2023, CPA/UEMA (2024).

Quadro 5 - Atos Regulatórios da CPA/UEMA

Portaria n.º 109/2024-GR/UEMA, de 06 de fevereiro de 2024	Designa os membros da Comissão Própria de Avaliação da Universidade Estadual do Maranhão

Fonte: Relatório de Autoavaliação Institucional, ano2023, CPA/UEMA (2024).

Quadro 6 - Identificação do CCA

Denominação:	Centro de Ciencias Agrárias
Sigla:	CCA
Endereço - sede:	Avenida Lourenço Vieira Silva, n.º 1.000, Bairro Jardim São Cristovão, São Luís, Maranhão - CEP 65.055-310. Cidade Universitária Paulo VI, www cca.uema.br
Recredenciamento Institucional Vigente:	Resolução do Conselho Estadual do Maranhão (CEE/MA) n.º 225/2022, de 15 de setembro de 2022

Fonte: Elaboração própria a partir de bases de informações da UEMA (2024).

Quadro 7 - Representante Legal do CCA

Responsável legal:	Ana Maria Silva de Araujo
Endereço Institucional:	Avenida Lourenço Vieira Silva, n 1000, Bairro Jardim São Cristovão, São Luís, Maranhão - CEP 65.055-310. Cidade Universitária Paulo VI
Telefone Institucional:	(98) 20168150
E-mail Institucional:	Anaaraujo1@professor.uema.br

Fonte: Elaboração própria a partir de bases de informações da UEMA (2024).

1.2. Comissão Própria de Avaliação

No Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES) está previsto que cada Instituição de Educação Superior (IES), pública, privada e Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia (IFs), constitua a sua Comissão Própria de Avaliação. A Comissão tem a finalidade de conduzir e sistematizar a autoavaliação institucional em forma de boletim e encaminhá-lo ao Conselho Estadual de Educação do Maranhão e ao Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP), em períodos determinados pelos respectivos órgãos.

Nesse sentido, à medida que a CPA foi constituída na UEMA, implementou-se um conjunto de ações pela IES. Diante das atividades desenvolvidas, destaca-se a sensibilização da comunidade acadêmica, pois esta iniciativa pôde propiciar a participação da comunidade nos processos de autoavaliação institucional. A CPA atuou fortemente, também, na construção da cultura da autoavaliação, por meio da sensibilização e da participação dos atores institucionais.

Os dados e informações apresentados neste boletim, apontam para as possibilidades de uso dos resultados das autoavaliações advindos da CPA referente ao CCA, tendo em vista à melhoria da gestão acadêmica e administrativa da UEMA. Evidencia-se uma necessidade maior de interlocução entre todos os envolvidos para que as atividades de gestão e de planejamento estratégico tenham sentido e reflitam melhor a realidade institucional.

A CPA e as Comissões Setoriais de Avaliação (CSA) dos *Campi* e Centros da Universidade Estadual do Maranhão contemplam em sua composição docentes, técnico-administrativos, discentes e representantes da sociedade civil. A composição vigente da CPA da UEMA e a comissão setorial do CCA são apresentadas nos Quadros 8 e 9.

Quadro 8 - Composição vigente da Comissão Própria de Avaliação da Universidade Estadual do Maranhão (Portaria n.º 109/2024-GR/UEMA).

Nome	Representação
Paulo Roberto Campos Flexa Ribeiro Filho - Coordenador	Docente
Jorge de Jesus Passinho e Silva	Docente
Marlen Barros e Silva	Docente
Ana Beatriz Silva Ataide	Discente
Inaldo Soares Moraes	Discente
Régilla Martins Feitosa dos Reis	Discente
Francenilson Campos Moraes	Técnico-Administrativo
Laurinete Alencar Muniz	Técnico-Administrativo
Edilenny Cardoso Araújo	Técnico-Administrativo
Teresinha de Jesus Martins Silveira	Sociedade Civil Organizada
Elizabeth Teles	Sociedade Civil Organizada
Wesley Costa de Assis	Sociedade Civil Organizada

Fonte: Relatório de Autoavaliação Institucional, ano2023, CPA/UEMA (2024).

Quadro 9 - Composição vigente da Comissão Setorial de Avaliação do Centro de Ciencias Agrárias da Universidade Estadual do Maranhão (Portaria n.º 308/2024-GR/UEMA).

Nome	Representação
Ana Maria Silva de Araujo - Coordenador	Docente
Ana Maria Aquino dos Anjos Ottati	Docente
Maria Inez Fernandes Carneiro	Docente
João Marcus Abreu da Silva	Discente
Antonio Moises de Sousa Torres	Discente
Anna Leticia Pinto Silva	Discente
Maria Eliete da Silva Rodrigues Costa	Técnico-Administrativo
Apolinário Costa Coelho	Técnico-Administrativo
Heloisa Helena Leitão Queiroz	Técnico-Administrativo
Olga Oliviera dos Anjos	Sociedade Civil Organizada
José Raimundo Araujo Monteiro	Sociedade Civil Organizada
Ana Gabriela Aguiar de Sena	Sociedade Civil Organizada

Fonte: Elaboração própria a partir de bases de informações da CPA/UEMA (2024).

1.3. Planejamento Estratégico de Autoavaliação

A gestão do desenvolvimento da instituição depende do planejamento estratégico, o qual está associado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2021-2025 da UEMA. A participação da CPA e do CCA foi de suma importância para a elaboração do atual PDI, contribuindo para o fortalecimento e aproximação da gestão na adequação e melhorias dos indicadores de qualidade da Instituição.

O PDI é o principal instrumento de planejamento e gestão da universidade, capaz de construir a filosofia de trabalho; missão a que se propõe; diretrizes pedagógicas; estrutura organizacional; e atividades acadêmicas a serem desenvolvidas nos próximos cinco anos.

Nessa perspectiva, a UEMA pode construir um diagnóstico e proposições, baseando-se em evidências e cenários factíveis na identificação de objetivos estratégicos, a serem desenvolvidos no decorrer dos cinco anos de PDI. Espera-se, como resultado, que o documento sintetize sempre as expectativas da comunidade acadêmica e da sociedade e que, por meio dele, ocorra um pacto institucional em busca da excelência em todas as suas áreas de atuação.

O Planejamento Estratégico é articulado ao PDI da UEMA, encontra-se organizado com uma justificativa no âmbito da Universidade Estadual do Maranhão, que–progressivamente, vem consolidando suas ações acadêmicas e administrativas, ampliando o número de cursos de graduação, de mestrado e de doutorado.

Neste contexto de ampliação, de fortalecimento e de qualificação que situamos os processos de planejamento e de avaliação, assumindo-os como instrumentos de gestão para auxiliar a interpretação, a transformação e a melhoria das políticas institucionais, renovando os compromissos internos e externos.

No âmbito institucional, a Comissão Própria de Avaliação, coordena os processos de autoavaliação vinculados ao Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES), Lei n° 10.861, de 14 de abril de 2004. Nesta esfera, os estudantes, professores e técnicos administrativos da UEMA realizam, anualmente, a autoavaliação, considerando os aspectos das atividades de ensino, pesquisa e extensão, de infraestrutura e de gestão. Os dados produzidos são avaliados pela CPA, subsidiando os processos de planejamento e de construção do plano de gestão anual, vinculados aos objetivos e estratégias do PDI da UEMA.

Outra referência importante para o Planejamento Estratégico é a convergência dos seus objetivos com a agenda 2030 para o desenvolvimento sustentável. Nesse sentido, são indicados 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) integrados, que devem ser implementados até 2030, distribuídos em metas, visando promover uma vida digna para todos, equilibrando as dimensões econômica, social e ambiental.

A UEMA tem como um dos seus objetivos elevar seu reconhecimento nacional e

internacionalmente como uma Universidade de excelência na formação profissional e acadêmica. Essas premissas visam contribuir para a superação das desigualdades, por meio da formação cidadã e da promoção do desenvolvimento humano sustentável do Maranhão, do Nordeste e do Brasil. Portanto, a gestão do seu desenvolvimento futuro, a adequação e melhorias da infraestrutura e a melhor formação de seus estudantes vinculada à produção intelectual - bibliográfica, técnica e/ou artística é o nosso compromisso social.

1.4. Ano e Modalidade do boletim

O presente boletim de Autoavaliação do CCA se refere ao ano de 2023 e corresponde à versão integral, ciclo avaliativo 2021-2026, periodicidade 2021 a 2023.

2 METODOLOGIA

A CPA coordenou a elaboração do boletim Institucional segundo as orientações contidas na Nota Técnica n.º 65 - INEP/DAES/CONAES, de 9 de outubro de 2014. Para dar suporte à tomada de decisão no planejamento e controle das atividades acadêmicas da UEMA com autonomia e segurança, este documento apresenta: descrições, análises quantitativas e qualitativas e reflexões sobre à gestão da Universidade.

A coleta de dados para o boletim institucional foi realizada por meio da aplicação de questionários específicos direcionados para quatro categorias de membros da comunidade acadêmica: discentes de graduação nas modalidades PRESENCIAL (DGP), a DISTÂNCIA (DGD), Programa ENSINAR (DGPE), Programa PROETNOS e Programa PROFITEC; discentes de pós-graduação *lato sensu* presencial e *stricto sensu*; docentes; e técnico-administrativos (TEA). A composição desse instrumento de coleta de dados consiste em questões fechadas e adaptadas às características de cada segmento contemplado na avaliação. A diferença entre os quatro questionários reside no número e no direcionamento das perguntas.

As questões estão agrupadas em cinco eixos temáticos e distribuídas em 10 (dez) dimensões de desempenho institucional, conforme orientações contidas na Nota Técnica N.º 065/2014 - INEP/DAES/CONAES. O agrupamento das questões relacionando os eixos e dimensões da Autoavaliação Institucional UEMA 2023 é apresentado no Quadro 10. No anexo A se encontra os indicadores contemplados em cada eixo e dimensão dos questionários utilizados na Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

Quadro 10 - Eixos e dimensões representados nos instrumentos da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

Eixo	Dimensão
• Planejamento e Avaliação Institucional	• Planejamento e Avaliação
• Desenvolvimento Institucional	• Missão e o Plano de Desenvolvimento Institucional • Responsabilidade Social da Instituição
• Políticas Acadêmicas	• Políticas para o Ensino, Pesquisa e Extensão • Comunicação com a Sociedade • Políticas de Atendimento aos Discentes
• Políticas de Gestão	• Políticas de Pessoal • Organização e Gestão da Instituição • Sustentabilidade Financeira
• Infraestrutura Física	Infraestrutura Física

Fonte: Nota Técnica N.º 065/2014 - INEP/DAES/CONAES.

A disponibilização dos questionários da Autoavaliação Institucional UEMA 2023 à comunidade acadêmica foi desenvolvida pela Coordenação de Tecnologia da Informação e Comunicação - CTIC/PROINFRA/UEMA. O acesso dos membros da comunidade acadêmica ocorreu por meio do CPF e senha utilizada no sistema SigUema. Inicialmente, os instrumentos avaliativos foram disponibilizados à comunidade acadêmica no período de 16 a 26 de janeiro de 2024, e posteriormente prorrogado até o dia 31 de janeiro 2024. A voluntariedade dos membros da comunidade acadêmica fundamentou o processo de amostragem adotado na coleta de dados. Para sensibilizar o público-alvo desta avaliação foram realizadas visitas presenciais as salas de aulas e divulgações em meio digital (através de anúncios no SIGUEMA, nas páginas da UEMA e da CPA e em redes sociais como: Instagram e WhatsApp).

O Centro de Ciências Agrárias foi avaliado pelos segmentos da comunidade acadêmica: docentes; técnico- administrativos; discentes dos cursos de graduação educação PRESENCIAL e discentes dos cursos de pós-graduação *Lato Sensu* presencial e *Stricto Sensu*. As avaliações dos cursos de graduação e pós-graduação *Lato Sensu* presencial e *Stricto Sensu*, nas diferentes modalidades, foram realizadas apenas pelo segmento dos discentes.

As informações levantadas para a realização deste trabalho compreenderam o universo, participantes da consulta e as características das notas:

√ **Universo** - representa a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica. É expresso em número absoluto. O universo dos discentes corresponderam ao número de matriculados nos respectivos cursos no ano letivo de 2023, primeiro ou segundo semestre, enquanto os docentes (efetivos e substitutos) e técnico-administrativos (efetivos e cargos comissionados) os servidores em atividade no semestre 2023.2, informados pela Pró-Reitoria de

Gestão de Pessoas;

√ **Participantes** - representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica que participaram da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023; e

√ **Notas contínuas e em faixas** - constituem-se em identificadoras de qualidade. São imputadas aos eixos, dimensões e indicadores, sendo expressas de forma contínua e em faixa que podem assumir valores de 1 (um) a 5 (cinco). O grau de concordância esperado para as respostas obedece à escala de notas: 1 - Insuficiente, 2 - Regular, 3 - Suficiente, 4 - Bom e 5 - Ótimo/Excelente.

As notas contínuas originam-se a partir do número de respostas correspondentes às notas atribuídas pelos componentes da comunidade acadêmica participante do processo de autoavaliação, sendo obtidas, conforme fórmula apresentada abaixo:

$$\text{Nota} = \frac{\sum_{i=1}^{5} \chi_i \times C_i}{\sum_{i=1}^{5} \chi_i}$$

Em que:

Xi: número de respostas atribuídas a cada conceito

Ci: conceitos (nota 1 = peso 1; nota 2 = peso 2; nota 3 = peso 3; nota 4 = peso 4 e nota 5 = peso 5).

As notas em faixas são originadas a partir da conversão das notas contínuas. Para transformar a nota contínua em faixas, obedeceu-se aos critérios expostos no Quadro 11.

Quadro 11 - Parâmetros de conversão do valor da nota contínua em nota faixa

Notas (1 a 5)	
Contínua	**Faixa**
1,000 ≤ NC < 1,800	1
1,800 ≤ NC < 2,600	2
2,600 ≤ NC < 3,400	3
3,400 ≤ NC < 4,200	4
4,200 ≤ NC ≤ 5,000	5

Fonte: Elaboração própria - CPA/UEMA 2023.

Os indicadores contemplados em cada eixo e dimensão dos questionários utilizados na

Autoavaliação Institucional UEMA ano 2022, acessados pelos discentes, docentes e técnico-administrativos, estão apresentados no ANEXO 1.

3 DESENVOLVIMENTO

Neste ítem são apresentados os dados e as informações pertinentes a cada eixo/dimensão do processo da Autoavaliação Institucional do Centro de Ciências Agrárias, Campus São Luis em 2023, assim como a comparação com os dados analisados em 2021 e 2022. Os resultados apresentados permitem analisar as informações do Centro, de forma generalizada, por eixos e dimensões pertinentes ao processo da Autoavaliação Institucional.

3.1. Comunidade acadêmica do CCA na Autoavaliação Institucional UEMA entre 2021 e 2023

A Tabela 1 apresenta as composições das totalidades dos indivíduos da comunidade acadêmica e dos participantes do Centro de Ciências Agrárias, Campus São Luis por segmento nos processos de Autoavaliação Institucional UEMA entre 2021 e 2023. A partir da análise dos resultados da autoavaliação institucional 2022 e 2023, é possível perceber que no geral, observa-se uma pequena baixa no número de participantes do Centro de Ciências Agrárias no processo de autoavaliação se comparado ao ano anterior. Assim, obteve-se o total de 1.331 participantes válidos, considerando o número de pessoas que responderam os questionários e a recomposição do universo, o que equivale a 38,5,% do respectivo universo.

Tabela 1 - Universo e participantes do Centro de Ciências Agrárias, Campus São Luis na Autoavaliação Institucional UEMA 2021 – 2023.

Segmento	2021		2022		2023	
	Uni[1]	Part[2]	Uni[1]	Part[2]	Uni[1]	Part[2]
DISCENTES	**1.032**	**300**	**1.117**	**461**	**1.154**	**442**
Discentes Graduação	934	268	938	389	982	406
Discentes PRESENCIAL	934	268	938	389	982	406
Discentes a DISTÂNCIA	-	-	-	-	-	-
Discentes ENSINAR	-	-	-	-	-	-
Discentes PROETNOS	-	-	-	-	-	-
Discentes PROFITEC	-	-	-	-	-	-
Discentes Pós-Graduação	98	32	179	72	172	36
Discentes Lato Sensu	-	-	23	3	2	0
Discentes Stricto Sensu	98	32	156	69	172	36
DOCENTES	**130**	**73**	**115**	**69**	**119**	**69**
TÉCNICO-ADMINISTRATIVOS	**98**	**32**	**98**	**32**	**98**	**32**
Total	**1.227**	**391**	**1.293**	**548**	**1.331**	**513**

[1] Representa, em número absoluto a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica

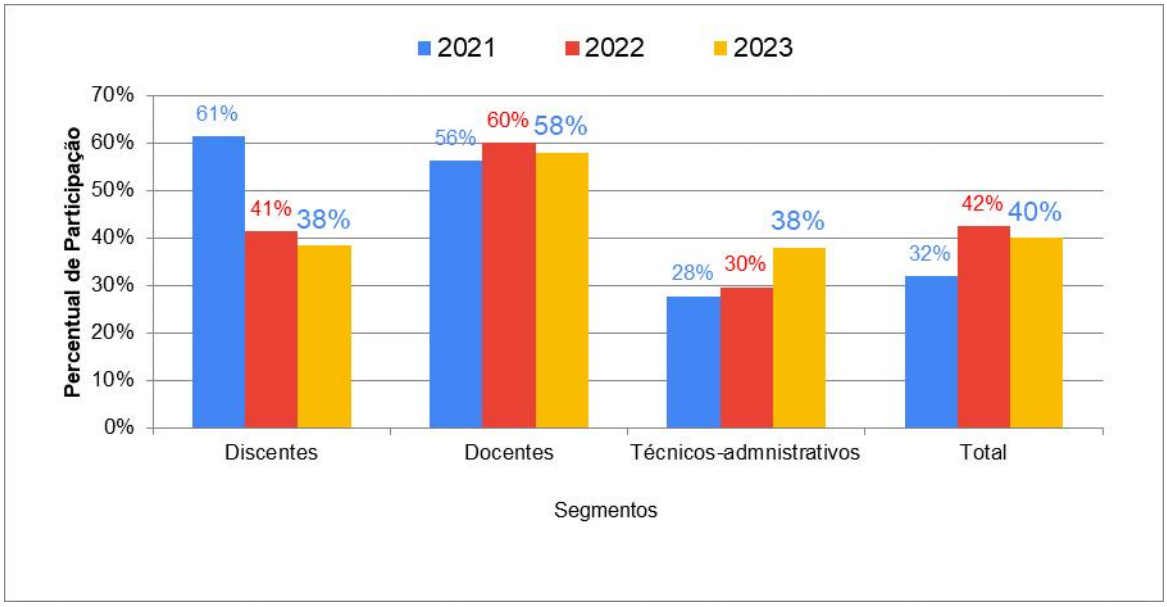
[2] Representa, em número absoluto a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica que participaram da Autoavaliação Institucional UEMA 2023

Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

O processo de autoavaliação institucional possibilitou a participação de todos os membros da comunidade universitária do CCA para responder aos questionários eletrônicos. O segmento estudantil é composto pelos discentes matriculados nos cursos de graduação e de pós-graduação, na modalidade presencial. Já o segmento de servidores inclui os docentes e os técnico-administrativos ativos da Instituição.

A Figura 1 apresenta os percentuais de participação destes segmentos em cada ano, nota-se um percentual de 42 e 40 % nos anos de 2022 e 2023 repectivamente, da comunidade acadêmica total do CCA, e considerando os anos de 2021 a 2023 nossa média de participação foi de 38,1% demonstrando que no geral um BAIXO envolvimento do CCA no processo de autoavaliação. Nesse triênio, destaca-se a participação dos docentes do CCA no processo de autoavaliação, em 2023 obtevemos um percentual de 58% enquanto que os discentes e técnicos administrativos tiveram apenas uma participação de 38%. Para os próximos anos, objetiva-se alcançar um percentual acima dos 50 % para todos os diferentes segmentos do CCA.

Figura 1 – Percentuais de participações dos segmentos do Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis na Autoavaliação Institucional UEMA entre 2021 e 2023.



Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

As tabelas de números 2, 3, 4, e 5, apresentam o universo dos indivíduos da comunidade acadêmica do CCA e os participantes da consulta realizada no processo da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023, pertinentes a: cursos de graduação Educação PRESENCIAL; cursos de pós-graduação *Lato Sensu* presencial; cursos de pós-graduação *Stricto Sensu* e segmentos docentes/técnico-administrativos, respectivamente.

Tabela 2 - Universo e participantes do segmento discentes dos cursos de graduação Educação PRESENCIAL, Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Curso	Universo[1]	Participantes[2]	
	N.º	N.º	%
Agronomia - Bacharelado	327	111	33,94
Engenharia de Pesca - Bacharelado	96	32	33,33
Medicina Veterinária - Bacharelado	415	183	44,10
Zootecnia - Bacharelado	144	80	55,56
Total	**982**	**406**	**41,34**

[1] Representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica.
[2] Representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica que participaram da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.
Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

No ano de 2023, com relação ao segmento discentes dos cursos de graduação presencial o Curso de Zootecnia teve maior participação (55%), seguido do Curso de Medicina Veterinária. Os cursos de Agronomia e Engenharia de Pesca obtiveram um indice de participação em torno de 33% (Tabela 2).

Tabela 3 - Universo e participantes do segmento discentes dos cursos de pós-graduação *Lato Sensu* presencial, Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Curso	Universo[1]	Participantes[2]	
	N.º	N.º	%
Programa de Aprimoramento Profissional em MedicinaVeterinária	2	0	0,00
Total	**2**	**0**	**0,00**

[1] Representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica.
[2] Representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica que participaram da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.
Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Do universo total de indivíduos da comunidade universitária do CCA em 2023, verificou-se que discentes de pós-graduação *Lato Sensu* (Tabela3) tiveram baixissima participação e não foram considerados, devido ao número reduzido de participantes. Essa redução tambem foi acentuada no segmento discente de pós-graduação *Stricto Sensu* (Tabela 4).

Tabela 4 - Universo e participantes do segmento discentes dos cursos de pós-graduação *Stricto Sensu*, Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís, na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Curso	Universo [1]	Participantes[2]	
	N.º	N.º	%
Agroecologia - Doutorado	36	4	11,11
Agroecologia - Mestrado	16	2	12,50
Ciência Animal - Doutorado	43	11	25,58
Ciência Animal - Mestrado	23	10	43,48
Defesa Sanitária Animal - Doutorado	25	5	20,00
Defesa Sanitária Animal - Mestrado	11	2	18,18
Agricultura e Ambiente - Mestrado	16	2	12,50
Total	**170**	**36**	**21,18**

[1] Representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica.

[2] Representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica que participaram da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Tabela 5 - Universo e participantes dos segmentos docentes e técnico-administrativos, Centro deCiências Agrárias - CCA/Campus São Luís, na Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Segmento	Universo[1]	Participantes[2]	
	N.º	N.º	%
Docentes	119	69	57,98
Técnico-Administrativos	58	22	37,93

[1] Representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica.

[2] Representa, em número absoluto e em termos percentuais, a totalidade dos indivíduos da comunidade acadêmica que participaram da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023

4 ANÁLISE DOS DADOS

4.1. Eixo 1: Planejamento e Avaliação Institucional

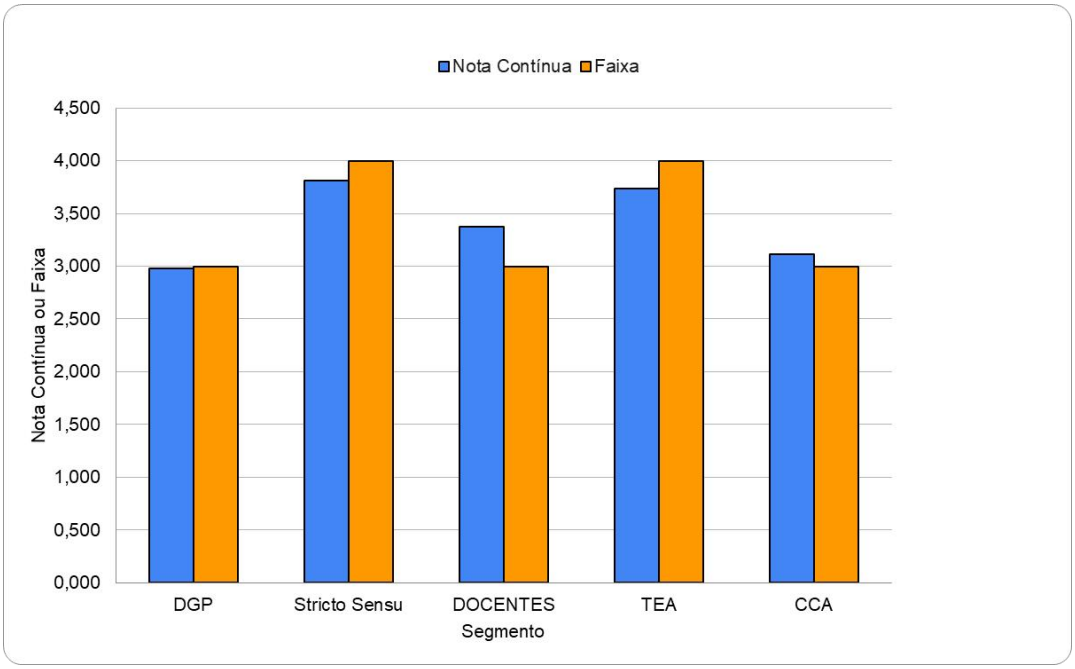
♦Planejamento e Avaliação

A Figura 2 apresenta os resultados para o eixo Planejamento e Avaliação Institucional, o qual possui uma única dimensão, Planejamento e Avaliação (dimensão 8 – DIM 8). Em geral, obteve-se a nota contínua de 3,117 e faixa igual a 3 na autoavaliação 2023. Nessa dimensão 8 objetivou-se avaliar a utilização dos resultados dos processos da avaliação na revisão do planejamento; bem como a satisfação quanto à divulgação dos processos avaliativos e a perceptibilidade dos processos de planejamento e avaliação. Em comparação com os anos de 2021 e 2022, observou-se que houve uma redução na nota contínua (3,477 e 3,310 respectivamente em 2021 e 2022), porém considerando-se o

triênio da autoavaliação a faixa foi mantida igual a 3, mas teve uma redução de 4 para 3 de 2021 a 2022. Dessa forma, conclui-se que a comunidade acadêmica do CCA considerou durante o respectivo triênio para essa dimensão um conceito SUFICIENTE, pois as faixas tiveram valores médios iguais a 3. Os segmentos referentes aos discentes de pós-graduação *Stricto Sensu* e Técnicos administrativos foram os que melhores avaliaram essa dimensão obtendo-se valores de notas continuas mais altas (3,813 e 3,739 respectivamente) e faixa 4.

Portanto, a comunidade acadêmica tem demonstrado não estar totalmente satisfeita com as atividades desempenhadas em relação às Avaliações Interna e Externas a divulgação de seus resultados. Sendo assim, objetiva-se a mudança deste conceito, bem como a elevação dos mesmos a patamares do grau de concordância ótimo/excelente.

Figura 2 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Planejamento e Avaliação Institucional, dimensão Planejamento e Avaliação, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.



Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

4.2. Eixo 2: Desenvolvimento Institucional

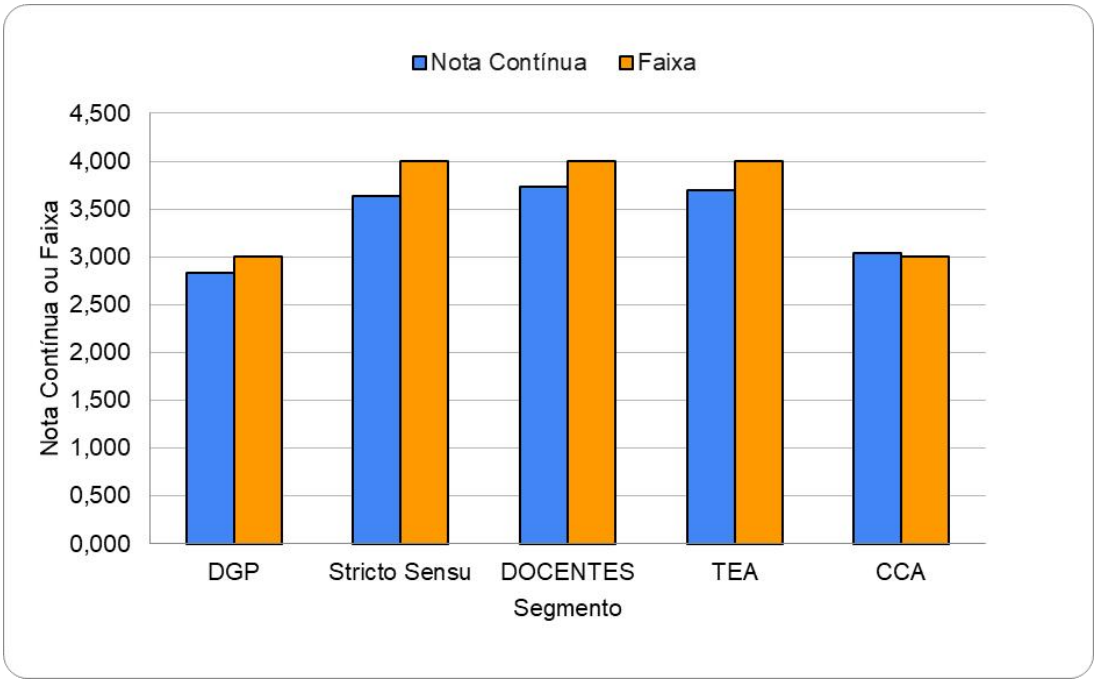
O eixo Desenvolvimento Institucional está dividido neste boletim em duas dimensões: Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional; e Responsabilidade Social da Instituição.

♦ Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional

A Figura 3 apresenta os resultados para a primeira dimensão, Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional (dimensão 1 – DIM 1), onde a nota contínua geral foi 3,035 e faixa igual a 3 na autoavaliação 2023 obtendo um conceito SUFICIENTE. Nessa primeira dimensão objetivou-se identificar a percepção da comunidade universitária do CCA sobre o conhecimento da

missão, da visão, dos valores e do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e sobre o quanto as atividades desenvolvidas pela UEMA seguem a missão instituciona definidas no Plano de desenvolvimenro Institucional. Em comparação com os resultados dos anos de 2021 e 2022, notou-se uma redução tanto na nota contínua como na faixa, em 2022 a nota continua ficou em 3,492 e a faixa 4. Entretanto, ainda sobre o resultado em 2023, podemos observar que todos os segmentos obtiveram faixa igual a 4, exceto o segmento discente de graduação presencial o que provavelmente contribuiu para a redução da faixa para 3. Diante desse resultado, podemos concluir que a comunidade acadêmica do CCA, no geral, tem demonstrado estar insatisfeita com as atividades desempenhadas para conscientização e aplicação da missão, visão, valores da universidade, assim como conhecimento sobre o PDI (Plano de Desenvolvimento Institucional). Sendo assim, objetiva-se a mudança deste conceito, bem como a elevação dos mesmos a patamares do grau de concordância ótimo/excelente.

Figura 3 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Desenvolvimento Institucional, dimensão Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.



Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

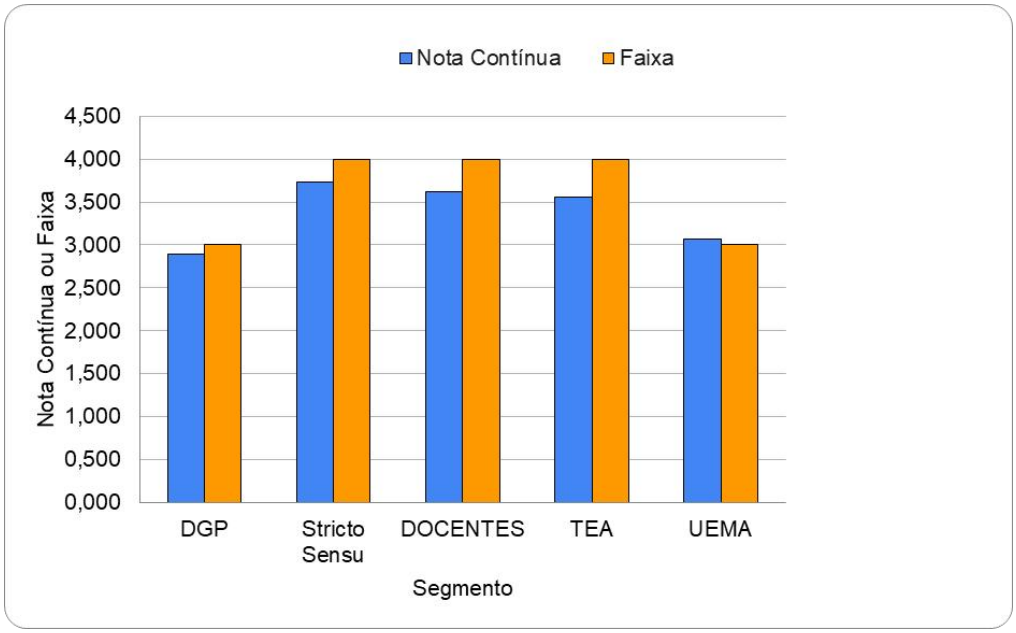
♦ Responsabilidade Social da Instituição

A Figura 4 apresenta os resultados para a dimensão Responsabilidade Social da Instituição (Eixo 2- dimensão 3 – DIM 3), onde a nota contínua geral foi 3,070 e faixa igual a 3 na autoavaliação 2023. Em comparação com os anos de 2021 e 2022, houve redução nos valores das notas contínuas (3,500 e 3,448 respectivamente) e faixas 4. Os resultados obtidos na autoavaliação de 2023 um conceito SUFICIENTE. Esses resultados tiveram o mesmo comportamento da dimensão anterior, todos os segmentos ficaram na faixa 4, exceto o segmento de discente de graduação

presencial que obtiveram valores de notas contínuas mais baixas e faixa 3, rebaixando a nota geral. Portanto, a comunidade acadêmica tem demonstrado não estar totalmente satisfeita com as ações voltadas ao desenvolvimento econômico local, formação de profissionais para o mercado de trabalho, inclusão social, defesa ao meio ambiente, entre outros. Sendo assim, objetiva-se a reversão deste conceito, bem como a elevação dos mesmos a patamares do grau de concordância ótimo/excelente.

Com as questões abordadas nessa dimensão, objetivou-se identificar a percepção da comunidade universitária do CCA acerca da influência das ações da UEMA na qualidade de vida da população local, bem como o relacionamento institucional com os setores público e privado.

Figura 4 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Desenvolvimento Institucional, dimensão Responsabilidade Social da Instituição, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.



Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

4.3. Eixo 3: Políticas Acadêmicas

O eixo Políticas Acadêmicas está dividido neste boletim em três dimensões: Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão; Comunicação com a Sociedade; e Política de Atendimento aos Discentes.

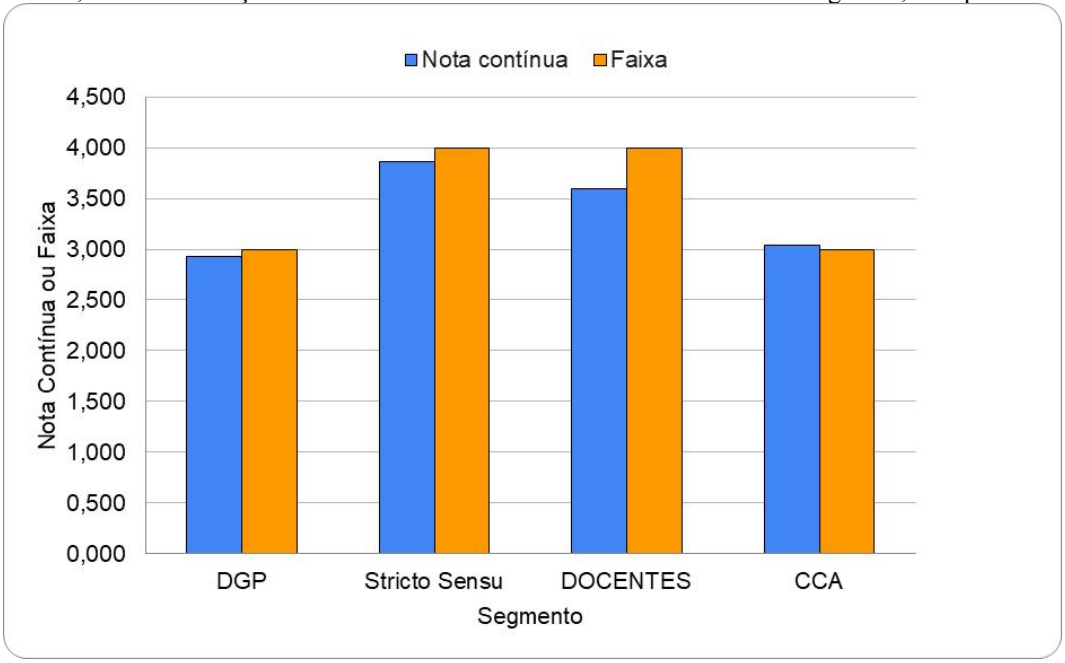
♦ Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão

Nessa dimensão, foram submetidos à avaliação os seguintes aspectos: apoio da UEMA a atiidades de ensino visando programas academicos para melhorar resultados do ENADE e conceito do Curso, etc.., projetos de pesquisa e atividades de extensão e cultura, além de estágios acadêmicos obrigatórios e Uso de Tecnologias Digitais da Informação e Comunicação (TDIC).

A Figura 5 apresenta os resultados para a primeira dimensão, Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão (Eixo 3, dimensão 2 – DIM 2), onde a nota contínua geral foi 3,037 e faixa

igual a 3 na autoavaliação 2023. Comparando-se com os resultados dos anos de 2021 e 2022, observa-se redução no valor das notas contínuas (3,420 e 3,292 respectivamente) e manteve-se na faixa 3, obtida no ano de 2022. Esse resultado nos permite concluir que a comunidade acadêmica do CCA avaliou essa dimensão com o conceito SUFICIENTE, e mais uma vez todos os segmentos obtiveram faixa igual a 4, exceto os discentes da graduação presencial, ressaltando a importância de darmos uma atenção especial ao ensino de graduação. Vale destacar que o segmento dos técnicos administrativos não participou desta dimensão. Sendo assim, objetiva-se reverter esse conceito, bem como a elevação dos mesmos a patamares do grau de concordância ótimo/excelente.

Figura 5 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas Acadêmicas, dimensão Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.



Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

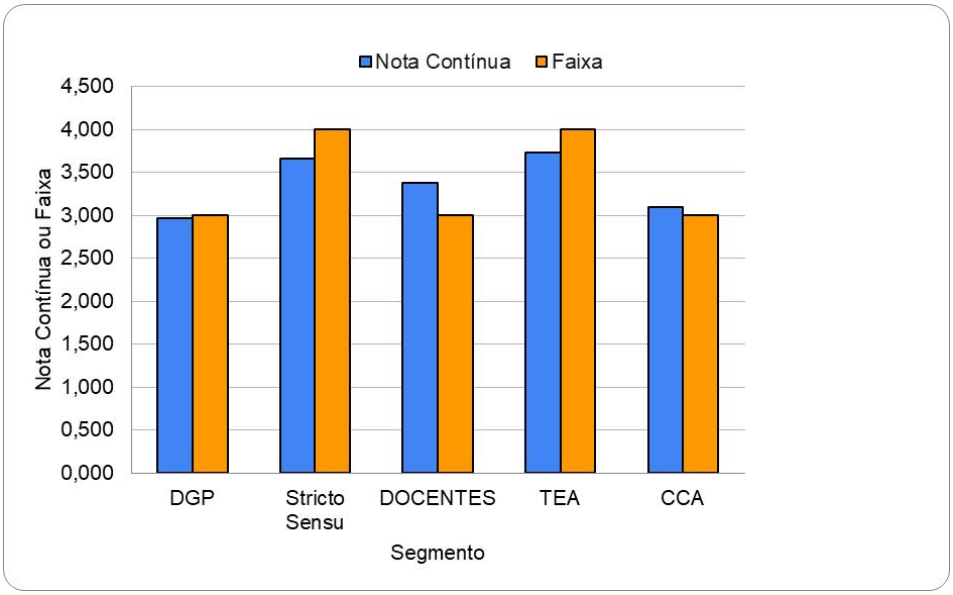
♦ Comunicação com a Sociedade

A dimensão Comunicação com a Sociedade abordou aspectos relacionados aos canais de comunicação institucionais, incluindo qualidade do conteúdo das mídias, Portal UEMA, e os meios pelos quais a sociedade se comunica com a administração da UEMA.

A Figura 6 apresenta os resultados da dimensão Comunicação com a Sociedade (dimensão 4 – DIM 4), onde a nota contínua geral foi 3,099 e faixa igual a 3 na autoavaliação 2023. Em comparação com os anos de 2021 e 2022, houve redução da nota contínua (3,419 e 3,326, respectivamente), porém manteu-se a faixa 3 obtida no ano de 2022. Conclui-se que a comunidade acadêmica considerou durante o respectivo triênio o conceito, SUFICIENTE, pois as faixas também tiveram valores iguais a 3. Ainda sobre o resultado em 2023, os segmentos dos discentes de pos-graduação stricto sensu e os tecnicos administrativos obtiveram faixa igual a 4, enquanto que os discentes de graduação presencial e os docentes obtiverram faixa igual a 3. Sendo assim, objetiva-se

a mudança deste conceito, bem como a elevação dos mesmos a patamares do grau de concordância ótimo/excelente.

Figura 6 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas Acadêmicas, dimensão Comunicação com a Sociedade na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.



Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

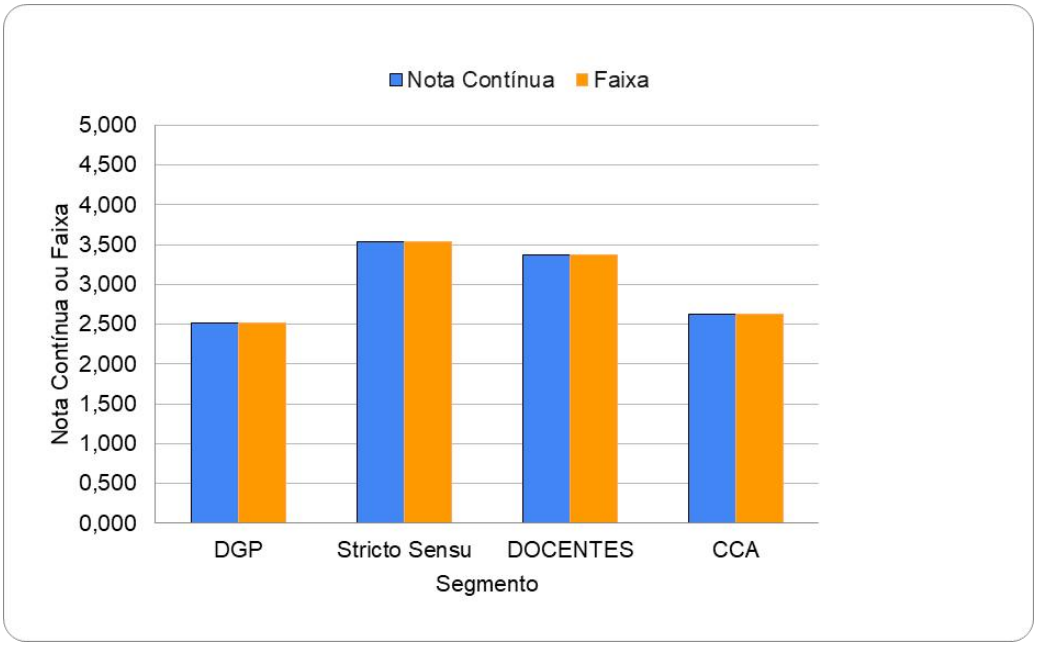
♦ Política de Atendimento aos Discentes.

Nessa dimensão foi abordado questões referente à recepção e acolhimento dos calouros; participação em eventos externos; incentivo e participação em visitas técnicas, profissionais e em programas de intercâmbio nacional e internacional; ações que fortalecem a inclusão e permanência de discentes em situação econômica desfavorecida; conhecimento sobre as políticas de atendimento aos discentes da UEMA; recursos didáticos adaptados aos discentes com deficiência ; oferta do ensino híbrido; Ações para mitigação da evasão e retenção aos discentes da UEMA e organização das representações estudantis.

A Figura 7 apresenta os resultados da dimensão Política de Atendimento aos Discentes (dimensão 9 – DIM 9), onde a nota contínua geral foi 2,621 e faixa igual a 3 na autoavaliação 2023. Em comparação com os anos de 2021 e 2022, houve redução nas notas contínuas (3,110 e 3,024, respectivamente) e a faixa se manteve igual a 3. Conclui-se que a comunidade acadêmica considerou durante o respectivo triênio o conceito, SUFICIENTE. Vale destacar que o segmento dos técnicos administrativos não participou desta dimensão. Ainda sobre o resultado em 2023, o segmento dos discentes da graduação presencial foi o que obteve valores mais baixos de avalaição sendo os indicadores referente ao incentivo a participação em programas de intercâmbio nacional e internacional e ensino hibrido atingiram apenas a faixa 2, mostrando que os discentes não estão muito satisfeitos com essas temáticas dentro da universidade. Sendo assim, objetiva-se no mínimo a manutenção destes conceitos, bem como a elevação dos mesmos a patamares do grau de concordância ótimo/excelente, com foco especial a questão referente aos programas de intercâmbios.

Figura 7 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas Acadêmicas, dimensão Política de Atendimento aos Discentes na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.

.



Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023

4.4. Eixo 4: Políticas de Gestão

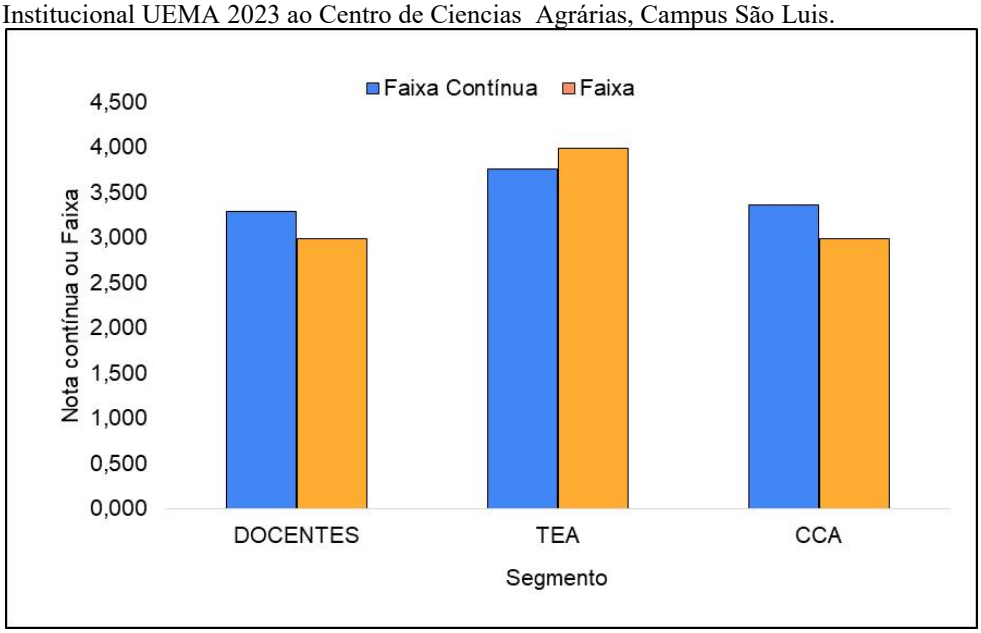
As Políticas de Pessoal da UEMA foram avaliadas nos contextos de ambiente de trabalho, políticas de desenvolvimento dos servidores técnico-administrativos, aperfeiçoamento de pessoal docente, e plano de cargos, carreira e salários.

O eixo Políticas de Gestão está dividido neste Boletim em três dimensões: Políticas de Pessoal; Organização e Gestão da Instituição; e Sustentabilidade Financeira.

♦ Políticas de Pessoal

A Figura 8 apresenta os resultados para a primeira dimensão, Políticas de Pessoal (dimensão 5 – DIM 5), onde a nota contínua geral foi 3,372 e faixa igual a 3 na autoavaliação 2023. Em comparação com os anos de 2021 e 2022, houve redução dos valores das notas contínuas (3,418 e 3,539, respectivamente) e faixa de 4 para 3. Conclui-se que a comunidade acadêmica mudou durante o respectivo triênio o conceito, para SUFICIENTE, com faixa de valores iguais a 3. Vale destacar que apenas os segmentos dos técnicos administrativos e docentes participaram desta dimensão, sendo que o segmento docente atingiu a faixa 3. O indicador referente ao plano de cargos, carreiras e salários ficou abaixo dos demais, atingindo apenas a faixa 3, mostrando assim alguma insatisfação da comunidade acadêmica sobre este quesito. Sendo assim, objetiva-se a manutenção deste conceito, bem como a elevação dos mesmos a patamares do grau de concordância ótimo/excelente, com foco especial ao plano de cargos, carreiras e salários.

Figura 8 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas de Gestão, dimensão Políticas de Pessoal, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.



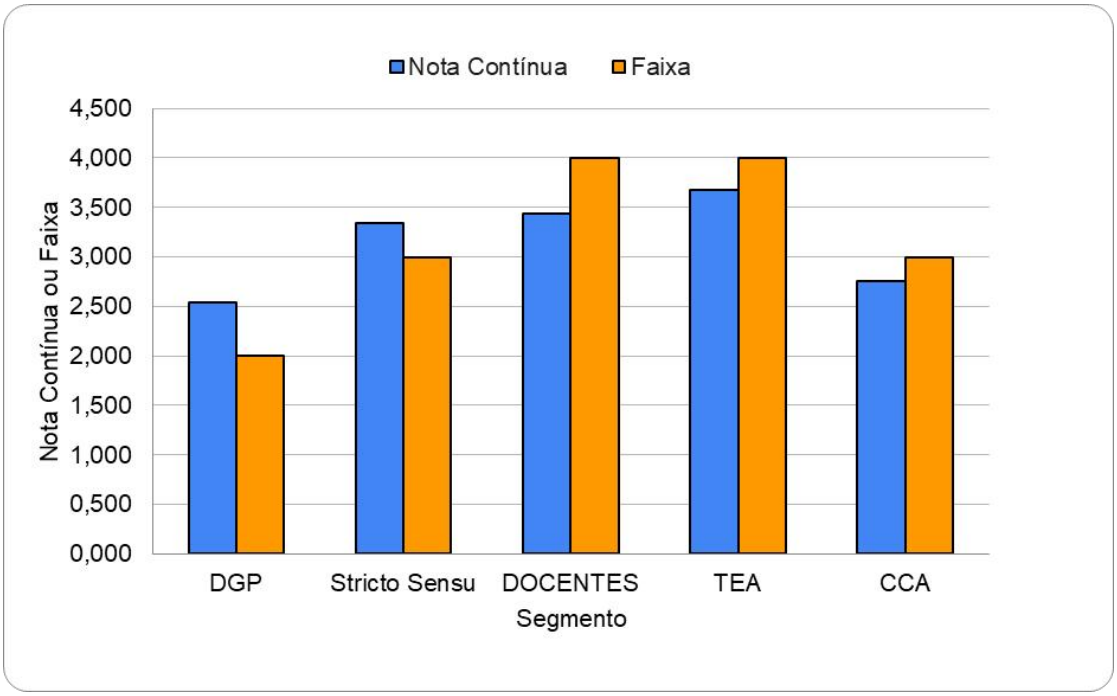
Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

♦ Organização e Gestão da Instituição

Nessa dimensão, buscou-se identificar a percepção da comunidade universitária do CCA sobre a forma de organização e gestão da UEMA, referente ao Estatuto e Regimento; Composição e atuação dos colegiados superiores na instituição; Implementação das decisões colegiadas pela instituição; Processo de comunicação interna; Atualização e clareza das informações de gestão e as Parcerias da instituição com o setores público e privado.

A Figura 9 apresenta os resultados da dimensão Organização e Gestão da Instituição (dimensão 6 – DIM 6), onde a nota contínua geral foi 2,755 e faixa igual a 3 na autoavaliação 2023. Dentre os segmentos que participaram da valiação, o menor valor para notas continua e faixa foram obtidos para os discentes de graduação presencial (nota continua 2,536 e faixa 2) e discentes de pós-graduação *Strict Sensu* (nota continua 3,339 e faixa 3), evidenciando que segmentos desconhecem ou conhecem muito pouco o funcionamento da instituição. Em comparação com os anos de 2021 e 2022, houve um decrescimo no valor da média contínua (3,220 e 3,304 respectivamente) conclui-se que a comunidade acadêmica considerou durante o respectivo triênio o mesmo conceito, SUFICIENTE, pois as faixas também tiveram valores iguais a 3. Para quase todos os indicadores referentes a essa dimensão atingiram a faixa 2, principalmente quando avaliados pelos discentes de graduação presencial, para os discentes da pós-graduação a faixa 2 ficou para as parcerias da instituição com o setor privado e privado, demonstrando assim que a comunidade acadêmica acredita que seja possível melhorar ainda significativamente este quesito. Sendo assim, objetiva-se a elevação deste conceito, bem como a elevação dos mesmos a patamares do grau de concordância ótimo/excelente, focando especialmente em aumentar as parcerias com o setor privado.

Figura 9 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas de Gestão, dimensão Organização e Gestão da Instituição, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.

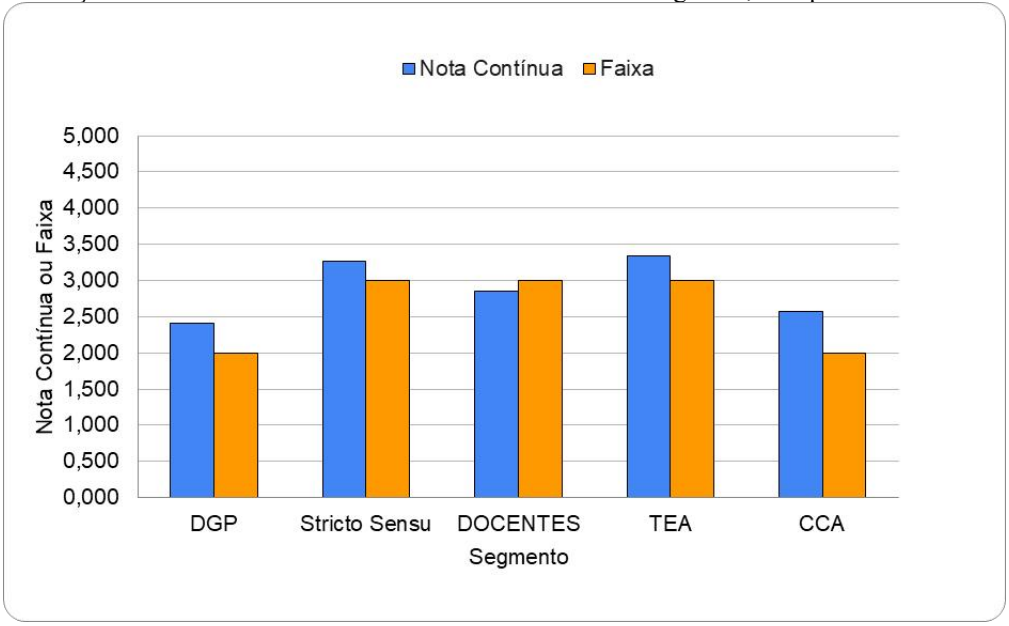


Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

♦ Sustentabilidade Financeira

Nessa dimensão buscou-se avaliar a percepção da comunidade universitária sobre a forma como a Instituição utiliza os recursos financeiros de que dispõe. Os principais indicadores avaliados foram: Aporte de recursos financeiros para o desenvolvimento das atividades fins na instituição; a Otimização da aplicação dos recursos financeiros na instituição; Coerência do orçamento previsto para os programas de ensino, pesquisa, extensão e gestão com à proposta do PDI; Contribuição da(s) Fundação(ões) de apoio para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão e as Ações de captação de recursos externos. A Figura 10 apresenta os resultados da dimensão Sustentabilidade Financeira (dimensão 10 – DIM 10), onde a nota contínua geral foi 2,566 e faixa igual a 2 na autoavaliação 2023. Essa dimensão teve os indices mais baixos de avaliação, principalmente para os segmentos discentes de graduação presencial e docentes. Nos anos de 2021 e 2022, a comunidade acadêmica considerou este item com conceito SUFICIENTE, pois as faixas tiveram valores iguais a 3. Logo, trata-se da primeira dimensão apresentada neste boletim que apresentou uma queda no conceito, saindo de SUFICIENTE para REGULAR. Ainda sobre o resultado em 2023, os segmentos discentes de pós-graduação *stricto sensu*, docentes e técnicos administrativos atingiram a faixa 3. Somente o segmentos de discentes de educação presencial, que atingiram apenas a faixa 2. Para avaliação desse segmento todos os indicadores desta dimensão atingiram a faixa 2. Sendo assim, objetiva-se a melhora significativa desta dimensão, buscando fortalecimento da saúde financeira da universidade.

Figura 10 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo Políticas de Gestão, dimensão Sustentabilidade Financeira, na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.



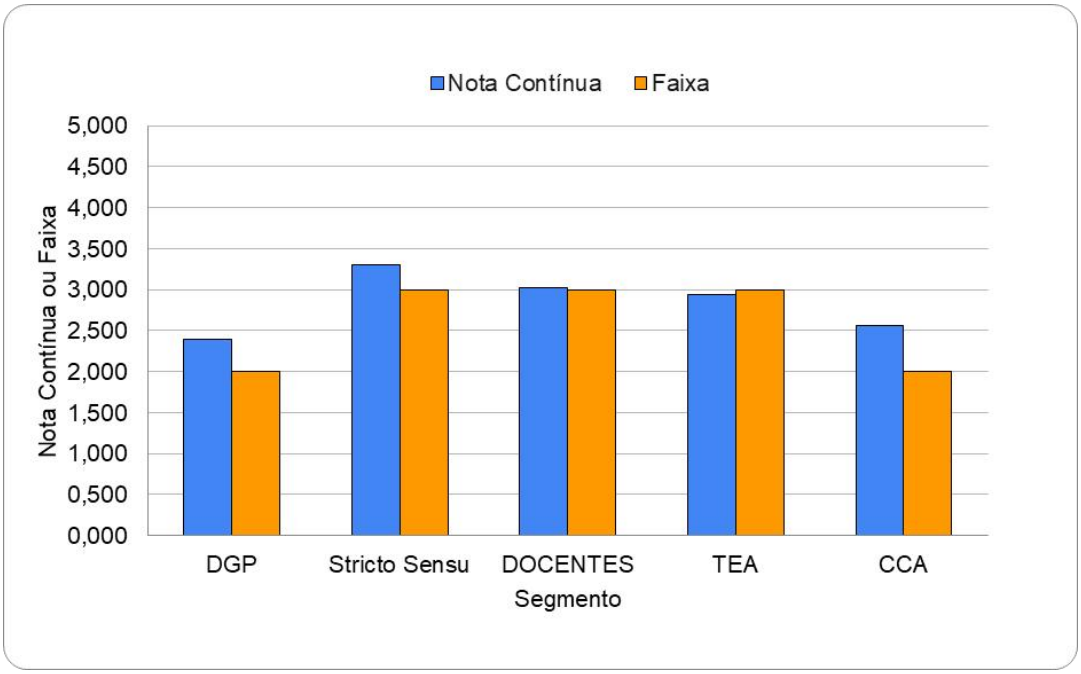
Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023

4.5. Eixo 5: Infraestrutura Física

♦ Infraestrutura Física

Na dimensão 7 foram avaliados aspectos relacionados à infraestrutura física disponibilizada para realização das atividades acadêmicas e administrativas do CCA e da UEMA nos contextos de infraestrutura geral referente as salas de aula, laboratórios destinados a aulas práticas e a pesquisas, acessibilidade, espaços para convivência e atividades culturais, espaços para lazer e atividades esportivas, restaurantes universitários, vias de deslocamento e bibliotecas. A Figura 11 apresenta os resultados do eixo 5 e dimensão 7 - Infraestrutura Física (DIM 7), onde a nota contínua geral foi 2,558 e faixa igual a 2 na autoavaliação 2023, ou seja, conceito REGULAR. Nos anos de 2021 e 2022, a comunidade acadêmica considerou este item com conceito SUFICIENTE, logo, ocorreu uma queda na avaliação deste eixo. Comparando os resultados da autoavalaição de 2023 em relação a 2021 e 2022, observa-se que houve uma queda tanto na nota contínua (3,040 e 2,933, respectivamente) como na faixa que atingiu valor 3 nos anos anteriores. Ainda sobre o resultado em 2023, os segmentos discentes de pós-graduação stricto sensu, docentes e técnicos administrativos atingiram a faixa 3. Porém, o segmentos de discente de graduação presencial atingiu apenas a faixa 2. Somente três indicadores (condições de acessibilidade, internet, cantinas) obtiveram a faixa 3, os demais atingiram apenas a faixa 2. Sendo assim, objetiva-se a melhora significativa desta dimensão, buscando qualidade na infraestrutura física da universidade.

Figura 11 - Notas contínuas e em faixas atribuídas ao eixo e dimensão Infraestrutura física na Autoavaliação Institucional UEMA 2023 ao Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis.



Fonte: Elaboração CPA a partir dos resultados da Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

4.6. Renovação de Recredenciamento dos Cursos de graduação do CCA/ UEMA, campus são Luis no triênio 2021-2023.

Neste triênio, o Centro de Ciências Agrárias-CCA/UEMA, Campus São Luis recebeu a visita do Conselho Estadual de Educação do Maranhão, por meio da Comissão de Avaliação instituída pela Portaria nº 047/2023 – GP/CEE, que realizou a avaliação das condições de funcionamento do Curso de Agronomia Bacharelado como parte do processo para o Ato Legal de Recredenciamento do Curso. O referido processo foi acatado pelo CEE/MA (boletim de Avaliação *in Loco* para fins de Renovação do Reconhecimentodo Curso de Engenharia Agrnômica Bacharelado), com parecer final de aprovação da renovação do reconhecimento do Curso, por 5 (cinco) anos, contados a partir de 28 de outubro de 2023. A nota geral atribuída a Instituição foi da ordem de 4,0.

Os cursos de Engenharia de Pesca e Zootecnia do CCA, Campus São Luis ainda estão em processo de aprovação do Projeto Pedagógico do Curso- PPC e ainda não foram avaliados pelo CEE, e o Curso de Medicina Veterinária está com visita agendada pelo CEE para os dias 3 e 4 de junho de 2024.

5 AÇÕES COM BASE NA ANÁLISE DOS DADOS E DAS INFORMAÇÕES

Na Tabela 6 encontram-se as médias dos índices de avaliação do Centro de Ciencias Agrárias-CCA/UEMA, Campus São Luis.

Tabela 6 - Índice Geral de Avaliação das Dimensões para o Centro de Ciências Agrárias, Campus São Luis na

Autoavaliação Institucional UEMA ano 2023.

Dimensões	Nota Contínua	Faixa
1. Planejamento e Avaliação	3,117	3
2. Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional	3,035	3
3. Responsabilidade Social da Instituição	3,070	3
4. Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão	3,037	3
5. Comunicação com a Sociedade	3,099	3
6. Política de Atendimento aos Discentes	2,621	3
7. Políticas de Pessoal	3,372	3
8. Organização e politica Instituicional	2,755	3
9. Sustentabilidade Financeira	2,566	2
10. Infraestrutura Física	2,558	2
Média Geral	**2,923**	**3**

Fonte: Elaboração própria a partir dos resultados do CCA na Autoavaliação Institucional UEMA 2023.

Com base na análise e interpretação dos dados e informações levantadas na Autoavaliação Institucional 2023, do Centro de Ciencias Agrárias, Campus São Luis disponibilizado pela CPA e apresentadas neste boletim, a Comissão Setorial de Avaliação do Centro de Ciências Agrárias; procurou identificar ações, capazes de promover a melhoria das atividades acadêmicas e de gestão do Centro; sugerindo que essas ações sejam inseridas ao planejamento e gestão do CCA, e que essas ações também assegurem a necessária tomada de decisões e iniciativas institucionais e que de forma conjunta e articulada, viabilizem mudanças, tendo em vista a elevação do nível de qualidade dos indicadores, traduzidos na melhoria dos conceitos avaliativos.

5.1. Eixo Planejamento e Avaliação Institucional

5.1.1. Dimensão Planejamento e Avaliação Institucional

Nessa dimensão foram avaliados os resultados dos processos da avaliação interna e externa na revisão do planejamento; bem como a satisfação quanto à divulgação dos processos avaliativos e as consequencias no processo de planejamento por parte da instituição.

As ações necessárias sugeridas para o CCA com base na análise dos dados para o eixo Planejamento e Avaliação Institucional, dimensão Planejamento e Avaliação são descritas abaixo:

1- Fomentar a cultura de autoavaliação institucional no Centro de Ciencias Agrárias visando obter resultados mais significativos para as tomadas de decisão;

2- Realizar reuniões específicas para apresentação do Boletim com o Conselho de Centro, e participação em reuniões dos colegiados de Cursos, NDE, e assembléias departamentais para repasse de informações, motivação e divulgação da autoavaliação;

3- Postagem de artes e vídeos nas mídias sociais oficiais do CCA, como site e instagram, e compartilhamento via whatsApp, incluindo exemplos de ações implementadas pela UEMA e/ou Centro, Cursos e Departamentos compatíveis com os anseios da comunidade universitária do CCA expressos nos resultados da autoavaliação;
4- Apresentar e discutir, de forma sistemática e permanente, os resultados das avaliações externas e internas que dizem respeito ao CCA, com o Conselho de |centro, Cursos e departamentos no intuito de obter-se uma compreensão global do centro;
5- Solicitação de apoio aos Diretórios acadêmicos, representantes dos Estudantes de Pós-Graduação, e as organizações estudantis, como Ligas acadêmicas, Atléticas e Empresas Juniores para a divulgação dos resultados da autoavaliação.

5.2. Eixo Desenvolvimento Institucional

5.2.1. Dimensão Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional

Nessa dimensão objetivou-se identificar a percepção da comunidade universitária do CCA sobre o conhecimento da missão, da visão, dos valores e do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) As ações necessárias com base na análise dos dados para o eixo Desenvolvimento Institucional, dimensão Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional são descritas abaixo:

1- Divulgar a missão, visão e valores da UEMA, utilizando meios impressos e digitais, tanto entre comunidade acadêmica do CCA como no âmbito de toda a sociedade;
2- Congregar as atividades do CCA relacionadas ao ensino, à pesquisa, à extensão e à gestão integrada à Missão, ao Plano de Desenvolvimento Institucional e ao Plano de Gestão Anual;
3- Ressaltar o papel do Plano de Desenvolvimento Institucional e do Plano de Gestão Anual junto aos Cursos, Departamentos, Estruturas de Apoio (Laboratórios, Hospital Veterinário, Fazendas Escolas etc.), bem como aos gestores das diferentes instâncias acadêmicas da instituição.

5.2.2. Dimensão Responsabilidade Social da Instituição

Nessa dimensão, objetivou-se identificar a percepção da comunidade universitária do CCA acerca da influência das ações da UEMA na qualidade de vida da população local, bem como o relacionamento institucional com os setores público e privado.

As ações necessárias com base na análise dos dados para o eixo Desenvolvimento Institucional, dimensão Responsabilidade Social da Instituição são descritas abaixo:

1- Ampliar em todos os Cursos do CCA práticas sustentáveis, reduzindo a quantidade de resíduos, fazendo o descarte de forma apropriada e priorizando produtos que possam ser reutilizáveis;

2- Solicitar a administração a implementar ações de infraestutura no sentido de promover inclusão de pessoas com deficiência e/ou mobilidade reduzida, todos os Cursos do CCA.

5.3. Eixo Políticas Acadêmicas

Conforme ja foi mencionando anteriormente, nessa dimensão, foram submetidos à avaliação os seguintes aspectos: apoio da UEMA a atiidades de ensino visando programas acadêmicos para melhorar resultados do ENADE e conceito do Curso, projetos de pesquisa e atividades de extensão e cultura, além de estágios acadêmicos obrigatórios e Uso de Tecnologias Digitais da Informação e Comunicação

As ações necessárias com base na análise dos dados para o eixo Políticas Acadêmicas, dimensão Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão são descritas abaixo:

5.3.1. Dimensão Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão

1- Desenvolver ações pedagógicas com vistas à melhoria do desempenho acadêmico dos discentes no ENADE;
2- Expandir as políticas de pesquisa e extensão voltadas para o atendimento aos discentes pertencentes ao CCA;
3- Melhorar a qualidade do ensino de graduação;
4- Capacitação dos docentes para o uso de Tecnologias Digitais da Informação e Comunicação (TDIC);
5- Reivindicar junto à administração superior da UEMA a contratação de técnicos de laboratórios para dar suporte às atividades de ensino e de pesquisa desenvolvidas por estudantes e professores;
6- Ampliar as parcerias com instituições de ensino e pesqusa nacionais e interncionais;
7- Ampliar o acervo bibliográfico com ênfase na aquisição de livros básicos para as áreas de formação dos cursos de graduação do CCA.

5.3.2. Dimensão Comunicação com a Sociedade

As ações necessárias com base na análise dos dados para o eixo Políticas Acadêmicas, dimensão Comunicação com a Sociedade são descritas abaixo:

1- Modernizar o site do CCA;
2- Intensificar o trabalho de divulgação dos cursos de graduação e pós-graduação do CCA e de informação dos serviços prestados pelas Estruturas de Apoio do Centro (Laboratórios, Hospital Veterinário e Fazendas Escolas), para a comunidade acadêmica e a sociedade;

3- Promover com mais frequencia a divulgação nos meios de comunicação locais (TV, jornal, rádio, etc.) matérias que dizem respeito às atividades de pesquisas desenvolvidas por docentes e discentes do CCA.

5.3.3. Dimensão Política de Atendimento aos Discentes

1- Divulgação da política de assistência estudantil existente na UEMA, mediante as diferentes modalidades de auxílios;

2- Aumento do número das ligas acadêmicas nos cursos de graduação do CCA;

3- Regularização das empresas juniores, das atléticas e dos centros e/ou diretórios acadêmicos dos cursos de graduação do CCA que ainda não possuem essas representações estudantis;

4- Solicitar aos chefes de departamentos a discussão junto aos docentes para o uso de metodologias que visem favorecer o processo de ensino-aprendizagem e a diminuição dos índices de evasão nos cursos de graduação;

5- Incentivar os Cursos de graduação do CCA à participação em programas de intercâmbio nacional e internacional em convênio com a UEMA;

5.4. Eixo Políticas de Gestão

5.4.1. Dimensão Políticas de Pessoal

As ações necessárias com base na análise dos dados para o eixo Políticas de Gestão, dimensão Políticas de Pessoal são descritas abaixo:

1-Requerer junto à administração superior da UEMA a realização de concurso público para técnicos administrativos, principalmente para técnicos de laboratórios;

2-Incentivar a participação dos docentes e tècnicos administrativos nos cursos de relações interpessoais promovidos pela PROGEP;

3- Defender o Plano de Cargos, Carreiras e Salários destinado a atender os docentes e servidores técnico-administrativos;

5.4.2. Dimensão Organização e Gestão da Instituição

As ações necessárias com base na análise dos dados para o eixo Políticas de Gestão, dimensão Organização e Gestão da Instituição são descritas abaixo:

1- Adotar medidas que agilizem a tramitação de processos internos no âmbito do CCA;

2- Promover a divulgação nas redes sociais oficiais do CCA, como site, instagram, e compartilhamento via whatsApp, do Estatuto e Regimento da UEMA para conhecimento da comunidade acadêmica do CCA;

3- Ampliar por meio de convênios Parcerias do CCA com o setor público e privado;

4- Monitorar controle na aquisição de materiais e equipamentos solicitados pelo CCA por meio do PGA com vista a promover celeridade nos processos logísticos.

5.4.3. Dimensão Sustentabilidade Financeira

Nessa dimensão buscou-se avaliar a percepção da comunidade universitária do CCA sobre a forma como a Instituição utiliza os recursos financeiros de que dispõe. Foi uma das dimensões pior avaliadas pelo CCA e tambem uma dimensão que não temos muito dominio por estar ligado diretamente a administração superior.

As ações necessárias com base na análise dos dados para o eixo Políticas de Gestão, dimensão Sustentabilidade Financeira são descritas abaixo:

1- Desenvolver estratégias de captação de recursos, direcionadas ao setor privado regional e nacional, visando estabelecer parcerias colaborativas e sustentáveis;

2- Solicitar junto à administração superior o aumento do numero de Bolsas para projetos de pesquisa e extensão;

3- Solicitar junto à administração superior o aumento do numero de Bolsas para monitoria e Bolsas para projetos de ensino;

4- Solicitar junto à administração superior a ampliação da frota de veículos para atender as atividades de ensino, pesquisa e extensão a nivel de campo.

5.5. Eixo Infraestrutura Física

5.5.1- Infraestrutura Física

As ações necessárias com base na análise dos dados para o eixo Infraestrutura Física, dimensão Infraestrutura Física são descritas abaixo:

1- Reuniões com a reitoria e Proinfra e suas equipes para apresentação dos resultados da autoavaliação institucional do CCA, Campus São Luis realizada no ano 2023, referente ao triênio 2021/2023 para definição das necessidades de intervenções que precisam ser feitas nas instalações do CCA;

2- Melhorias da infraestrutura física das instalações dos prédios dos cursos do CCA término das obras em andamento;

3- Modernização das instalações de salas de aula e laboratórios do CCA acesso a internet, rampas de acesso, climatização;

4- Aquisição de Mobiliário adaptado à acessibilidade para os diferentes setores do CCA;

5- Aquisição de Equipamentos de informática e multimidia;

6- Aquisição de Equipamentos de ar condicionados;

7- Melhorias das condições de segurança nos setores do CCA com a implatação de câmaras e iluminação.

Vale ressaltar que todas essas ações de infraestrutura física dependem da administração superior.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Presidência da República. **Lei n.º 10.861, de 14 de abril de 2004**. Institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior - SINAES e dá outras providências. Diário Oficial da União, Brasília, DF, 15 abr.2004. Seção 1.

_____. Ministério da Educação. **Nota Técnica n.º 65 /2014 -** INEP/DAES/CONAES. Roteiro para Relatório de Autoavaliação Institucional. Brasília, DF, 9 out. de 2014.

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO. **Plano de Desenvolvimento Institucional (2021/2025)**. Universidade Estadual do Maranhão/Pró-Reitoria de Planejamento e Administração. São Luís: [s. n.], 2022. 349p. il. color.

_____. **Portaria n.º 273/2020-GR/UEMA**. Designa os membros da Comissão Própria de Avaliação da Universidade Estadual do Maranhão. São Luís, MA, 11 de ago. de 2020.

_____. **Projeto de Autoavaliação Institucional (2021-2026)**. Comissão Própria de Avaliação, São Luís: UEMA; CPA, 2015. 72 p.

_____. **Portaria n.º 593/2022-GR/UEMA**. Designa os membros da Comissão Setorial de Avaliação do Centro de Ciências Agrárias - CCA/Campus São Luís. São Luís, MA, 30 de ago. de 2022.

_____. **Resolução n.º 923/2015-GR/UEMA**. Aprova o Projeto de Autoavaliação Institucional (2021-2026) da Universidade Estadual do Maranhão. São Luís, MA, 26 de nov. de 2015.